

## Redzējums par Mārcienas pagasta attīstību un pagasta pārvaldes darbību pašvaldības funkciju un pārvaldes iestāžu kompetenču robežās

Madonas novada pašvaldības (turpmāk - Pašvaldība) Mārcienas pagasta pārvalde (turpmāk - Pārvalde) ir nelielā attālumā no Madonas pilsētas, kas šo faktu raksturo divējādā situācijā, proti, pagasta iedzīvotājiem ir vieglāk sameklēt darbu, tas ir, Madonā (arī finansiāli izdevīgāk), taču no otras puses, tas neatgriezeniski rada problēmsituāciju pašā pagastā – arvien mazāk darbspējīgo personu paliek uz vietas.

Es kā Pārvaldes vadītājs, pirmkārt, vēlētos panākt, lai nepastāvētu iedzīvotājos viedoklis, ka Pārvalde vai Pašvaldība „neko nedara”. Nav pieļaujams, ka tiek atbildēts pagasta iedzīvotājiem – nav budžetā naudas... Secinājums: vairāk skaidrojošās diskusijas ar iedzīvotājiem un būt elastīgam pilnīgi visos jautājumos, kā arī taisnīgam un atklātam.

Otrkārt, Pārvaldes vadītājam jābūt menedžerim savā amatā. Nav pieļaujams, ka Pārvaldes vadītājs tikai atrodas baltā kreklā savā kabinetā un paraksta dokumentus. Šāda situācija bija pieļaujam pirms 10 gadiem, kad bija daudz vairāk iedzīvotāju un darvietu uz vietas. Sakaņā ar centralizācijas neizbēgamību dažādos jautājumos, lai lietderīgāk izpildītu pašvaldības noteiktās funkcijas un pareizāk izmantotu finanšu līdzekļus, ir jāmainās arī Pārvaldes vadītāja domāšanai un darbam. Secinājums: Pārvaldes vadītājam jāprot gan publiski uzstāties pagastā, gan būt saimnieciskam un palīdzēt veikt citus darbus, kas nav tieši jāveic. Jāizrāda iniciatīva pagastā un Pašvaldībai.

Mārcienas pagasts sarežģītā reljefa dēļ nav piemērots lauksaimniecības, īpaši zemkopības attīstībai, taču uzskatu, ka tas ļauj labi attīstīties mazajiem uzņēmējiem vai saimnieciskās darbības veicējiem, labi piemēri ir kokapstrādē, piemēram, SIA „Ilbu” un Z.Čehova galdniecības pakalpojumi (skatīts pēc Pārvaldes mājas lapas datiem). Secinājums: būtu nepieciešams ar jaunatnes lietu speciālistu (ja tāds būtu) un multifunkcionālā centra “Logs”, un jauniešu centriem vairāk izglītot jauniešus, lai būtu lielāka ieinteresētība tieši atrast savu nišu Mārcienas pagastā, piemēram, veidojot ik ceturksni vai ik pusgadu tikšanos ar Pašvaldības deputātiem, administrāciju un jauniešiem, lai vieglāk būtu izprast reālo situāciju un jauniešu problēmas. Līdz ar to attīstot piemājas saimniecības, kas ir salidzinoši nedaudz un iespējams, ka vairāk attīstītos pagasts kopumā jo vairāk kā 70% no iedzīvotājiem koncentrējas pagasta centrā Mārcienā.

Mārcienas pagastā ir vairāk par 10 aktīviem uzņēmumiem, kas ir pirmais indikators, ka šeit ir darbs! Labprāt veiktu sadarbību (dialogu) ar šiem uzņēmējiem un izglītības iestādēm, kuras sagatavo izglītojamos vai studentus pedagoģijā, medicīnā, kokapstrādē, lauksaimniecībā, lai spētu vieglāk izprast esošo situāciju un nākotnē noteikt mērķus, lai tos īstenotu. Secinājums: jauniešiem radies iespaids, ka pagastos neko nevar paveikt vai attīstīt. Jauniešos ir jālauž šīs stereotips un uzņēmējiem jārada sajūta, ka viņi ir uzklausīti.

Vairāk Pārvaldes budžetā plānot naudas līdzekļus ceļu uzturēšanai, lai uzņēmējiem nerastos aktuālais jautājums – Pašvaldība grib, lai attīstāmies, bet naudas līdzekļu nav, lai paremontētu ceļus. Uzskatu, ka Pašvaldībā kopumā no sava kopbudžeta būtu ceļu atjaunošanai vai labiekārtošanai jāatvēl vismaz katru gadu 20-30 procenti. Secinājums: labāki ceļi – ātrāka uzņēmējdarbības attīstība.

Nevar rasties situācija, ka Pārvaldes vadītājs tikai „reizi gadā” aizbrauc uz kādu konkrētu pagasta vietu, līdz ar to nezinot reālo situāciju, piemēram, ceļu stāvokli, komunālo pakalpjumu aktuālās problēmas vai atkritumu problēmas. Neizrādīt savstarpējo sadarbību starp Pārvaldes iestāžu vai struktūrvienību vadītājiem. Nav atbalstāms, ka Vadītāja pamatota kritikas vai viedokļa izteikšana citam vadītājam tiek uzņemta, saprasta ar skepsi un personīgu aizvainojumu.

Labs indikators, ka Pārvaldei ir iestādes (struktūrvienības), piemēram, Mārcienas sākumskola (struktūrvienība), Mārcienas pirmsskolas iestāde (struktūrvienība), Mārcienas kultūras nams (struktūrvienība), Mārcienas bibliotēka (struktūrvienība), Mārcienas pagasta bāriņtiesa, Mārcienas siltumapgāde (struktūrvienība), Mārcienas pansionāts (struktūrvienība) un Īpašuma uzturēšanas nodaļa. Tas viennozīmīgi liecina par to, ka gan Pašvaldiba, gan Pārvalde redz šajā pagastā attīstību un vēlas to īstenot.

Pārvaldes vadītājam ir jābūt elastīgam un nav jābaidās no reformām, kuras ir izanalizētas gan no saimnieciskā, gan no finansiālā viedokļa. Tikai tādā veidā var attīstīties! Džons Fidžeraldss Kenedijs teicis: "Nevaicā, ko tava dzimtene var izdarīt tevis labā, – pavaicā, ko Tu vari izdarīt savas dzimtenes labā." Es pievienojos Kenedija teiktajam un, lai paveiktu labos darbus Pārvaldes iedzīvotājulabā.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "H. Bogdans". The signature is fluid and cursive, with a large, stylized initial 'H' on the left. To the right of the 'H' is a series of diagonal hatching lines, followed by the letters 'Bogdans' in a more standard cursive script.